

<http://nv.ua/opinion/paliashvili/kak-postroit-novuju-ukrainu-341653.html>

Как построить Новую Украину



Ирина Палиашвили

Председатель Группы по правовым вопросам Бизнес-Совета Украина - США,  
член Консультационного совета Best Lawyers

22 декабря, 2016, 15:13 699 1 комментировать

Этот материал можно прочитать и на украинском языке

Мы уже видели будущее на Майдане

События уходящего года сбили с толку не только обычных людей, но и профессиональных аналитиков, экономистов и политологов. Понятие «эксперт» обесценилось окончательно, прогнозы сбывались с точностью до наоборот, и в нарастающей какофонии мнений все меньше слышны голоса здравого смысла. Что делать в этой ситуации нам? Прежде всего, включить здравый смысл, оценить реальную ситуацию внутри страны и в мире, реагировать по обстановке, при этом не поступаясь ни уже достигнутым, ни высокими целями.

Во внутренней ситуации, прежде всего, надо искать сбалансированную картину, а не бросаться в крайности. Наши макроэкономические показатели стабильно улучшаются. Уже очевидно, что эти улучшения отражаются в реальной экономике. Проведены многие реформы, о которых четыре года назад мы не смели даже мечтать.

В Грузии при президенте Саакашвили быстро и эффективно произошла радикальная смена старой постсоветской, постколониальной системы и модернизация по всем фронтам. Бывший министр экономики Айварас Абромавичюс назвал это эффектом Ледокола. У нас люди были к этому готовы, но этого не произошло из-за организованного сопротивления всего политического класса, включая правящие партии, опереточную оппозицию, олигархат, бюрократию, суды и силовые структуры.

Мы должны признать, что такой радикальной смены системы при этом политическом классе не будет. Это не значит, что нужно отказаться от этой высокой цели или ослабить давление на политический класс, наоборот, все уже существующие институты гражданского общества, нацеленные на долгосрочные реформы, должны упорно продолжать свою работу. Вместе с тем нам нужно перегруппироваться и бросить новые силы на то, что можно сделать сегодня и сейчас.

*Гражданскому обществу стоит сконцентрироваться на выстраивании параллельной цивилизованной системы самоуправления*

Мне кажется, гражданскому обществу стоит сконцентрироваться на выстраивании параллельной цивилизованной системы самоуправления. Она и так возникает сама по себе: бизнес и граждане стараются держаться от государства подальше и решать свои проблемы в обход традиционной системы. В этом мы, кстати, вписываемся в глобальный анти-истеблишмент тренд, но чтобы направить этот тренд в здоровое русло, избежать хаоса и отделить от этого тренда пену из разного рода примкнувших авантюристов и популистов, нужно создавать фильтры, институты, правила и ценности.

Не зря один из ведущих мыслителей в мире, американец Томас Фридман, видит беду современного человечества в том, что переселившись в большой степени в киберпространство, мы не забрали туда с собой сложившуюся тысячелетиями систему правил и ценностей, поэтому оказались там в состоянии угрожающего хаоса, примерно как если бы в час пик в забитом трафиком городе навсегда убрать все светофоры и копов.

Очень много можно сделать на уровне громад. Тот же Томас Фридман считает, что будущее не за традиционным государством, которое неповоротливо и не поспевает за ускорением, а за самоуправлением на уровне *healthy communities*, то есть, здоровых громад. Мы уже видели это будущее на нашем Майдане. Если говорят, что *Google* – это письмо из будущего, то Майдан с его высочайшей самоорганизацией и высочайшим

уровнем доверия – тоже был письмом из будущего. Украина еще три года назад стояла у истоков прогрессивного глобального тренда. Сегодня идеи прямой демократии уже побеждают на национальных выборах, например, в октябре Пиратская партия в Исландии взяла больше всего голосов на парламентских выборах, и получила мандат на формирование правительства.

Итак, что можно сделать здесь и сейчас? Простые расчеты показывают, что хотя наша экономика вышла на стабильный рост, мы подошли к потолку – для усиления динамики роста внутренних ресурсов не хватает, нужны иностранные инвестиции. На днях представитель одного из крупнейших американских инвесторов очень точно определил главный наш вызов, и это касается не только иностранных инвесторов, но и любого бизнеса, крупного или мелкого. Он сказал, что в любой стране бизнес встречается с самыми разными проблемами, это могут быть корпоративные рейдеры, недобросовестный персонал, коррумпированный судья, чиновник и т. д. Вопрос в том, как система реагирует на этот сбой и куда честному бизнесу идти искать защиту.

На традиционную систему, к сожалению, рассчитывать сложно – у бюрократии нет ни воли, ни инструментов, ни мотивации, ни ответственности. Там до сих пор действует старый советский принцип – инициатива наказуема. Судебная система остается коррумпированной, силовые органы заняты политикой.

В подобных условиях наше гражданское общество, при поддержке международного сообщества, может создать параллельную систему из институций и мер, на которые бизнес может положиться в переходный период. Есть уже хорошие примеры. Например, Рада бизнес-омбудсмена, которая финансируется международным сообществом и довольно эффективно решает споры бизнеса с государством, причем для бизнеса совершенно бесплатно. Можно создавать подобные институции и с другими мандатами, или на местах. Есть плохо реализованное законодательство о третейских судах. Почему бы не создать честные третейские суды при организациях с хорошей репутацией? Уже создан *UkraineInvest* - независимая институция при Кабмине, которая решает проблемы инвесторов и продвигает Украину в мире.

При этом важно учитывать, что Украина не изолирована, и действует в системе мировых координат. Тут тоже нужно смотреть правде в глаза: мы

вступаем в стадию глобальной турбулентности и неопределенности. Мировая конъюнктура меняется, в том числе, в отношении Украины. Но как и в какой степени меняется, сейчас определить невозможно.

Поэтому пока в глобальной игре растут ставки, нам нужно ждать, но не в позиции пассивной жертвы, а, наоборот, сомкнуть ряды, занять активную позицию и выстоять. Так, например, реагирует Мексика. Для них тоже конъюнктура резко меняется, и в американской прессе пишут, что там правящий класс отказался от внутренних клановых войн, объединившись пред лицом реальной опасности. Мексике повезло больше: нам на наш политический класс лучше не рассчитывать, мы должны рассчитывать на себя, на наше гражданское общество, на активистов, волонтеров, реформаторов, диаспору и международное сообщество, проецируя в мир картину Новой Украины.

Впадать сейчас в отчаяние или в панику будет нечестно по отношению к себе, по отношению к нашим детям, и по отношению к героям, которые погибли ради нашего будущего, и которые защищают нас сегодня. Так что занимаем активную гражданскую позицию, продолжаем строить Новую Украину, помогаем армии, и обязательно поддерживаем культуру, потому что без культуры нет нации! Как сказал советский классик, тоже по поводу смены системы, «нам свое робить». Только в этот раз не по указке из кровавой метрополии, а действительно «свое», которое даст нам хороший шанс выстоять и двигаться вперед в этот глобальный переломный момент.