

«У нас не правила, а традиции»: интервью с И. Палиашвили

Беседовал | Виталий Креп

Форум юридических фирм стран СНГ – одно из заметных событий юридического года, ставшее уже традиционным. Одна из главных ролей в его создании принадлежит Ирине Палиашвили, лидеру украинской юридической фирмы RULG-Ukrainian Legal Group. Мы поговорили с ней о том, как родилась идея этого особенного мероприятия, о его миссии, итогах прошлогодней встречи в Санкт-Петербурге, а также о предстоящем, четвертом Форуме, который пройдет в Киеве в конце июня.



Ирина Палиашвили

/ Ирина, предыдущий Форум прошел в Санкт-Петербурге. Как Вы оцениваете его итоги?

Я считаю, что все прошло просто блестяще, на самом высоком уровне. Это был самый большой по количеству делегатов Форум. Может быть, даже слишком большой, ведь при количестве участников в 220 делегатов

в какой-то степени теряется та индивидуальность и интимность, которые вообще изначально присущи нашему мероприятию. Дело в том, что наш Форум – это не огромная конференция для всех. Это узкое мероприятие, встреча управляющих партнеров ведущих юридических фирм СНГ и партнеров из междуна-

150 человек. Мы, конечно, не жалуемся, что к событию в Санкт-Петербурге был проявлен такой огромный интерес, да и все делегаты были самого высочайшего уровня. Но в таком расширенном составе общаться, конечно, было непросто. Чтобы учесть это, мы намного увеличили длительность кофе-брейков, предоставили больше возможностей для нетворкинга, сократили продолжительность и количество выступлений.

Мы никого не пытаемся ввести в заблуждение и не говорим, что люди приезжают на эту конференцию за знаниями. Нет, они едут сюда за общением. Ведь участники Форума – это управляющие партнеры успешных компаний, которые этим знанием и опытом уже обладают. Чего они ждут от нашей площадки – так это возможности встретиться с коллегами и найти новые бизнес-проекты.

/ Можно ли сказать, что Форум юридических фирм стран СНГ – это закрытый клуб, объединяющий элиту юридического бизнеса СНГ?

Нет, это не закрытый клуб. Регистрация у нас открытая и пройти ее может любая фирма. Но у нас есть определенные критерии, и, рассылая информацию о Форуме и приглашения, мы их придерживаемся. На самом деле нам не хочется, чтобы на Форум приезжали люди, которые только зря потеряют время, силы, деньги и т. д. Встреча рассчитана на те фирмы, которые заинтересованы в сотрудничестве в рамках СНГ и на глобальном уровне. А для этого надо обладать определен-

Встреча рассчитана на фирмы, заинтересованные в сотрудничестве в рамках СНГ и на глобальном уровне

ных юридических фирм, на которой все должны успеть переговорить друг с другом, обменяться визитками и «прощупать» совместный интерес. Это – одна из основных целей Форума. А чем больше людей, тем меньше шансов пообщаться с каждым из них.

По опыту трех предыдущих Форумов я могу сказать, что идеальное количество делегатов – не более

ными качествами, надо иметь атрибуты, которые общеприняты на международном юридическом уровне – знание английского языка, наличие веб-сайта, участие в международных профессиональных организациях и т. д.

Я прекрасно понимаю, что в каждой стране есть мощные региональные фирмы и адвокатские объединения, которые ориентированы строго на местный рынок, и им не интересна международная деятельность. Поэтому для них приезд на наше мероприятие станет просто потерей времени. Ведь наш Форум – это клуб: неформальный и открытый, но все же клуб. И, как любое подобное объединение, это клуб по интересам. Главный интерес нашего клуба – это международный юридический бизнес, и если у вас нет желания им заниматься, то вы, конечно, можете приехать, но делать вам, скорее всего, будет нечего.

/ Возвращаясь к питерскому Форуму и дискуссии о языке¹⁾. При всей, может быть, даже комичности ситуации, у многих осталось некомфортное ощущение. Могли бы Вы прокомментировать эту ситуацию?

На самом деле эта проблема высосана из пальца. Я не знаю, почему и зачем она возникла. Традиция Форума, касающаяся рабочих языков, сформулирована настолько четко, что как-то обсуждать или комментировать ее, на мой взгляд, не имеет смысла.

Прежде всего, это связано с еще одной традицией Форума – никакой политики. Ведь именно политика нас всегда разъединяла и будет разъединять. А мы, напротив, объединяемся, и основа для этого – совместный бизнес. Любые же дебаты о языке носят политический оттенок, поэтому нам они и не нравятся. Это первое.

Во-вторых, традиции Форума в этом отношении всегда открыто объявляются. Мероприятие – двуязычное и проводится на русском и английском. У нас всегда, на всех сессиях, присутствует синхронный перевод. И каждый делегат вправе выбрать из этих двух языков тот, на котором ему удобнее выступать. Международный бизнес на площадке СНГ также ведется на русском и английском языках. Даже на конференциях в Баку и Киеве все, в том числе и официальные лица, выступали либо на русском, либо на английском. Поэтому излишне поднимать эту тему на встречах: это, конечно, развлекает аудиторию, но придает нашей встрече оттенок, который не соответствует дружественному духу Форума.

/ И у чиновников это не вызывает никаких вопросов?

Нет, не вызывает. Мы всегда объясняем, что это – исключительно бизнес-встреча, которая проводится на двух языках. И в каждом нашем приглашении мы просим спикера выбрать тот из них, на котором ему будет удобнее выступать.

/ Ваш Форум всегда был праздником, торжественным событием, от которого возникало ощущение чего-то очень яркого и необычного. И сейчас, когда все вокруг не очень-то хорошо, не было ли у Вас сомнений относительно формата мероприятия, мыслей о том, чтобы сделать его более спартанским, простым, сдержанным? Либо марку все равно нужно держать?

Вопрос этот возникал, и мы обсуждали его в организационном комитете. Конечно, соответствовать уровню Санкт-Петербурга, в любом случае, никто и никогда не сможет. Этот город – мировая «жемчужина», нас принимала фирма «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры», она при организации Форума

Кризис кризисом, но это не значит, что мы должны впасть в депрессию и потерять главное – атмосферу праздника

выложила на триста процентов, так что, учитывая ее возможности, статус, репутацию, пожалуй, ни одна другая фирма на площадке СНГ никогда не сможет принять Форум на таком уровне. К тому же, еще и кризис наступил.

Вместе с тем, в силу того, что Форум является некоммерческим, и весь взнос в полном объеме идет на организацию мероприятия, мы смогли его в этом году слегка уменьшить. Мы в полной мере используем текущую ситуацию, в которой цены поставщиков услуг (например, гостиниц) упали, и они предоставляют нам более выгодные условия. Так что все собранные от взносов деньги мы максимально направим на то, чтобы устроить праздник для делегатов. Кризис кризисом, но это не значит, что мы все должны впасть в депрессию, собраться в каком-нибудь полуподвале и потерять самое главное, что есть у Форума – атмосферу праздника, которую вы правильно подметили.

Многие люди ждут этого события целый год. Мне звонят и пишут делегаты из разных стран СНГ и из многих международных юридических фирм с просьбой провести Форум и в этом году. Нам надо обязательно собраться, говорят они, мы должны что-то делать в этой непростой ситуации. Я думаю, что в таких условиях собрать делегатов и не подарить им этого ощущения праздника – просто не-

Ценные приобретения
И. Палиашвили:
«Делегаты уезжают с каждого Форума с огромным багажом не только информации, но и контактов, и потенциального бизнеса».

¹⁾ Один из участников Третьего Форума пошутил и отметил, что если это мероприятие объединяет фирмы из стран СНГ, то и делать свои выступления его делегатам нужно на языках этих стран, а не на английском.

честно. В этом году Форум принимает в Киеве моя фирма, и мы все будем работать для того, чтобы для каждого делегата это было яркое, запоминающееся событие и очень выгодная в плане контактов и бизнеса поездка.

/ Было ли у Вас хоть на минуту сомнение в том, стоит ли делать Форум в этом году?

Конечно, было. Когда начался кризис, у всех появилось чувство легкой паники. Во-первых, у нас своя собственная фирма и своя собственная практика: пришлось моментально концентрироваться на их работе, направлять все усилия на то, чтобы решить, какие изменения провести, как отреагировать на си-

Кризиса охватил весь мир, и наш экономический регион СНГ – не исключение

туацию. И, конечно, в такой момент было не до Форума. Я написала представителям организационного комитета, спросила их мнения: как они считают, может, в связи с кризисом нам стоит пропустить этот год? Но, как я уже сказала, был настоящий поток и сообщений, и просьб, и даже требований, чей общий смысл сводился к следующему: нам, делегатам, в этот раз такая встреча еще нужнее, чем во время роста. Во время роста у нас и так было полно работы, а теперь мы нужны друг другу еще больше, ведь Форум – это место, где генерируется бизнес. Любое такое место сейчас – на вес золота. Юридические фирмы, которые собираются на Форуме, являются друг для друга клиентами: иногда наша фирма нанимает какую-нибудь компанию, например, в Узбекистане, иногда компания из Казахстана нанимает нас и т. д.

Кроме того, к нам всегда с огромным удовольствием приезжает группа корпоративных юристов – наших традиционных клиентов. И от Александры Нестеренко, председателя Объединения корпоративных юристов России (ОКЮР), мне было приятно узнать, что когда, в связи с кризисом, они сокращали количество конференций, в которых примут участие в этом году, наш Форум был оставлен в списке для участия в первую очередь.

/ На каком фоне юридический бизнес СНГ собирается в этот раз?

На фоне кризиса, естественно. Он охватил весь мир, и наш экономический регион СНГ – не исключение. Причем объем, глубина и скорость развития кризиса, конечно же, везде разные, поэтому нам очень интересно пообщаться и послушать друг друга. Те, кто кризис ощутил уже давно, смогут дать

советы тем, кто еще только в него входит. Здесь тоже очень важен обмен информацией. Кризис – это, как говорится по-английски, «слон в комнате» («the elephant in the room»), которого никак не обойти. И поэтому Форум с открытым забралом отнесся к этому факту. Часть второго дня у нас будет полностью посвящена одной теме – что может сделать внешний юрист для того, чтобы помочь своим клиентам выйти из кризиса.

/ Изменится ли формат мероприятия?

Нет, не изменится, поскольку он очень хорошо себя зарекомендовал. Единственное требование, которое у нас есть ко всем панелистам, – ни одно выступление не может быть больше семи минут. При этом мы просим их не углубляться в какие-то юридические тонкости, а больше говорить о стратегии, о вопросах развития. Нас интересуют стратегические вопросы и очень короткие выступления.

/ Есть ли какие-то подвижки в обсуждении идеи создания постоянного объединения юридических фирм СНГ?

Этот вопрос всегда поднимается – как в нашем оргкомитете, так и на каждом Форуме. На самом деле, мне кажется, что тот порядок неформального общения, который уже сложился, очень хорошо себя зарекомендовал, а как только начинается институционализация, тут же возникает бюрократизация, появляется потребность в дополнительных взносах и т. д. Я понимаю, что юридические фирмы, приезжающие на Форум, могут себе это позволить. Но тогда придется уже создавать какой-то бюрократический аппарат. К тому же, рынок юридических услуг СНГ очень динамичен, появляются новые фирмы, происходят слияния, какие-то компании исчезают. И за всем этим сложно уследить, для этого нужна еще большая бюрократия.

В принципе, моя позиция как автора концепции и идеолога всего этого движения такова: если кто-то хочет за это взяться, я готова поделиться информацией, помочь. Но вот сама возглавить эту бюрократическую сторону не возьмусь – у меня на это нет ни времени, ни желания, и на данном этапе философской необходимости в этом я не вижу. Я думаю, что люди приезжают к нам так свободно и с таким удовольствием именно потому, что это не является для них каким-то обязательным условием, при котором ежегодно надо платить членский взнос и непременно участвовать. К тому же, мы – юридические фирмы стран СНГ – все-таки слишком еще разные. Кроме того, половина участников Форума – это международные фирмы. Как всех загонишь в одну

организацию? Да еще и правила какие-то придется устанавливать. А на Форуме мы говорим: «У нас нет правил, есть традиции».

/ В чем же основная идея Форума, его миссия?

Изначально основной идеей Форума было собрать вместе региональное юридическое сообщество СНГ и представить его мировому юридическому сообществу. Однако уже в процессе работы стало понятно, что это – только одна из идей. Уже на первом Форуме в Киеве в 2006 году выяснилось, что на самом деле существует колоссальный голод общения внутри самого СНГ. Оказалось, что помимо представления себя мировому сообществу, важно внутри региона создать обширную контактную базу, приглашать для участия корпоративных юристов, обмениваться информацией.

Еще одна из идей Форума – это обсуждение международных тенденций в юридическом бизнесе в преломлении к странам СНГ. Каждый год мы включаем в программу специальные панели, на которых об этих тенденциях говорят. Причем какие-то из них могут быть уже актуальными, но пока – малознакомыми для большинства участников из СНГ. К ним можно, например, отнести коммерческую медиацию или корпоративную социальную ответственность. Так, три года назад у нас были отдельные семинары, посвященные этим темам, тогда многие еще даже не знали, что это вообще за явления. Теперь же эти вопросы стали более обыденными. Поэтому очень интересно, когда носители этих тенденций, а это, прежде всего, международные фирмы, приезжают и рассказывают сообществу СНГ о них. В этом году на одной из панелей будет обсуждаться глобальный тренд – уголовная ответственность юридического лица (Criminal Liability of a Corporation). В мире он уже получил широкое развитие, у нас же данное направление только зарождается, и мы хотим послушать, какие здесь существуют особенности.

Кроме одной-двух основных идей, у Форума есть и множество других целей, масса уровней, которые также важны для нас.

/ Не было идеи опубликовать материалы Форумов?

На это просто нет времени. Мы организуем Форум в свободное от основной работы время. А так как последнего у меня практически нет, то ближе к Форуму подготовка занимает практически 24 часа в сутки. Поэтому заниматься еще и тем, чтобы все эти выступления как-то редактировать, публиковать и распространять – просто невозможно.

С другой стороны, все имеющиеся у нас материалы выкладываются на сайте, например, «визитные кар-

точки» юридических фирм, которые получают из ответов на наш вопросник и презентации панелистов на каждом Форуме. Это и есть своего рода публикации. Но вот, чтобы все это обобщить, на это ни у кого нет времени.

/ Помните ли Вы, когда Вам пришла эта идея и когда Вы поняли, что именно Вам ее предстоит реализовать?

Знаете, как многие хорошие идеи, она пришла ко мне в душе (смеется). Это был, наверное, 2004 год, я была приглашена на ужин юридической фирмы Clyde & Co в Лондоне (один из партнеров этой фир-

Важно создать внутри региона обширную контактную базу, приглашать для участия корпоративных юристов, обмениваться информацией

мы, Джон Уиттакер, стал впоследствии сопредседателем Форума – *прим. ред.*). Эта британская фирма, у которой по всему миру есть сеть «лучших друзей», раз в два года собирает их управляющих партнеров на ужин. Я была там единственным представителем от Украины, и, кажется, от всего СНГ, поэтому все участники ужина начали меня расспрашивать про СНГ, Россию, Казахстан, Грузию и т. д. Мне пришла в голову мысль: вот передо мной – мировое юридическое сообщество, которому интересен наш регион, у каждого из них может быть здесь потенциальный бизнес. А я тут одна и должна отдуваться за всех! Так почему бы нам не собраться вместе и не представить себя международному юридическому сообществу?

Мы долгое время как будто занимались самоизоляции. Когда я ездила в то время на международные конференции, то там ведь никого не было из СНГ. Это сейчас ситуация изменилась, а в 2004 году это были единичные случаи – встретить кого-нибудь из Казахстана или России. И я подумала: «Почему мы самоизолируемся? Почему бы каждому самому не рассказать о себе международному сообществу?». Вот отсюда и возникла идея Форума. Потом еще год-два я просто обсуждала ее с коллегами – когда занимаешься своей практикой, руки не всегда сразу доходят до таких идей. Но мне показалось это настолько общественно полезным, что мы нашли союзников, создали оргкомитет, который очень предан этой идее и всецело ее разделяет. Сейчас уже нельзя сказать, что это – лично моя идея, она общая, поскольку все ее поддержали, помогли реализовать и теперь получают от нее и выгоду, и удовольствие. ■

Полезная информация

Подробная информация о Форуме и регистрационная форма размещены на сайте <http://rulg.com/cisforum/index.asp>, где также представлены: база данных лучших юридических фирм СНГ, концепция и миссия Форума, подробная информация о Форумах в Киеве, Баку, Санкт-Петербурге, включая их программы, списки делегатов и гостей, биографии и презентации модераторов и докладчиков, публикации в СМИ, отзывы делегатов и прекрасные фотографии, иллюстрирующие живую атмосферу мероприятия.

Неформальный клуб

С момента первой встречи, организованной Украинской юридической группой в Киеве в июне 2006 г., Форум превратился в неформальный клуб управляющих и старших партнеров ведущих юридических фирм из Армении, Азербайджана, Белоруссии, Грузии, Казахстана, Киргизии, Молдавии, России, Таджикистана, Туркменистана, Украины и Узбекистана.