

**Новости****Сообщество****Мероприятия**

Для руководителей

Для юристов

**Публикации**

Статьи

Заметки

Отчеты

**Стажировка в США**

Организаторы

Преподаватели

Программа

Стоимость

Виза, проезд, проживание

Свободное время

Отчеты участников

Публичная оферта

Заявка на участие

Информационные партнеры

Фотографии со стажировки

**Тэги****PR и реклама**

Адвокатская монополия

Адвокатское сообщество

**Зарубежный опыт**

Интервью

Интервью, Юрбизнес в Украине,

Стратегическое управление,

**Персона**

Интернет

Книги

**Маркетинг Персона**

Правила жизни

**Рынок юруслуг в России**

Сайт юрфирмы

**Ирина Палиашвили: «У каждого форума свой характер»**

В 2013 году одно из самых важных событий в деловой жизни управляющих партнеров юридических фирм пройдет в Украине. Восьмой CIS Local Counsel Forum собирает делегатов и гостей в Киеве и Одессе. С 26 по 29 июня лидеры юридического бизнеса СНГ встречаются с коллегами из иностранных фирм, корпоративными юристами и представителями международного юридического сообщества. Об особенностях предстоящего мероприятия **Виталий Крец**, главный редактор журнала "Юридический бизнес", поговорил с сопредседателем форума, управляющим партнером юридической фирмы RULG-Ukrainian Legal Group, P.A. **Ириной Палиашвили**.

**Ирина, в этом году Форум юридических фирм стран СНГ возвращается в Украину. Уже известны принимающие фирмы? Как идет подготовка к**

**событию?**

Да, форум возвращается на историческую родину: если вы помните, первый инаугурационный Форум состоялся в Киеве в 2006 году. Потом мы еще раз были в украинской столице в 2009 году. И вот сейчас мы уже в третий раз в Киеве. В качестве приятного сюрприза в этом году мы решили добавить в программу еще и Одессу. Конечно, участники всегда рады приехать в Киев, но именно Одесса – та изюминка, которая вызвала особый энтузиазм у делегатов – как из стран СНГ, так и из-за рубежа. У жителей постсоветского пространства Одесса связана с какими-то детскими воспоминаниями: кто-то отдыхал здесь, кто-то когда-то бывал, кто-то помнит по фильмам – в общем, все хотят посмотреть, как она развивается сегодня. А для иностранцев это своего рода мифический город – они все о нем слышали и, конечно, все хотят увидеть его своими глазами. Так что, не в ущерб прекрасному Киеву, конечно, можно сказать, что в этот раз всех вдохновляет Одесса.

В этом году мы хотим сфокусировать внимание участников на региональных украинских фирмах. В 2006-м, когда мы только начинали, рынок в основном формировался вокруг Киева. За эти семь лет многое изменилось: в Львове, Харькове, Днепропетровске и Донецке, в Одессе появились достаточно сильные местные юридические фирмы, так что на этом форуме мы будем продвигать именно их.

Что касается принимающей стороны, то в этом качестве выступит наша компания RULG-Ukrainian Legal Group. Поскольку это наша территория, то каждый раз, когда форум проходит в Украине, мы становимся не только глобальным организатором, но и принимающей фирмой. В плане подготовки все идет очень активно, регистрация в самом разгаре, разработана программа, которую можно найти [на сайте форума](#). Практически каждый день мы занимаемся организацией мероприятия, выбираем площадки в Киеве и Одессе, в общем, стараемся, чтобы все прошло на высшем уровне, как и всегда.

**В программе этого года – сразу два замечательных города. Можно ли считать, что восьмая встреча будет самым грандиозным событием в истории форума?**

Прежде чем построить таким образом официальную программу, то есть разделить на два города, мы провели своеобразную «генеральную репетицию»: в прошлом году отдельное мероприятие было организовано в Тбилиси, хотя основной форум проходил в Ереване. Это мероприятие не входило в основную программу, но тем не менее очень многие делегаты на него поехали, в Тбилиси собралось около

**Социальная ответственность**

Социальные сети

**Стратегическое управление Юрбизнес в США**

Юрбизнес в Украине

Юридическая карьера

**Юридическая профессия**

пятидесяти человек. Этот опыт доказал, что разделение на два города работает без проблем: логистика действует вполне эффективно, люди с удовольствием принимают участие в таких экспериментах.

После этой «репетиции» мы решили провести форум на двух площадках уже официально. Однако на продолжительности такое разделение совершенно не отразилось: мы, как всегда, начинаем работу в среду и заканчиваем в воскресенье. Единственный нюанс: в пятницу, после окончания утренней программы, после ланча, мы charterным рейсом перелетим в Одессу, и вечерняя программа продолжится уже там.

Отвечая на ваш вопрос о грандиозности, я могу сказать, что за 8 лет у каждого форума сформировался свой характер. И мероприятие не всегда должно иметь широкий размах. Мне, например, кажется, что самым грандиозным до сих пор остается третий форум, который мы провели в Петербурге. Некоторые встречи, быть может, были более «домашними», но это совершенно не в негативном смысле. Наоборот, то, что каждый год у мероприятия какой-то новый характер, это интересно – форум не успевает надоесть участникам, у них не возникает эффекта привыкания, скуки. Каждый раз мы стараемся чем-то удивить наших делегатов, в этом году главный сюрприз – это, конечно, Одесса.

**В рамках предыдущего форума консультанты разбирались с глобализацией. Какой будет основная идея, тема встречи на это раз?**

Частично мы решили продолжить тему глобализации, но уже в совершенно новом ракурсе. Главная тема предстоящего форума носилась в воздухе, мне кажется, уже целый год, но в конечном счете самую правильную, на мой взгляд, формулировку я услышала от организаторов Всемирного экономического форума (ВЭФ) в Давосе. Клаус Шваб (Klaus Schwab) в интервью телеканалу CNN отметил, что глобальный кризис продолжается с 2008 года, мы постоянно находимся в кризисе, мы без конца обсуждаем кризис, но уже настал момент, чтобы перейти в другое состояние, которое по-русски можно определить как восстановительный динамизм (resilient dynamism). И вот сейчас мы хотим поговорить о том, что тот шок, который мы продолжали испытывать все эти годы, надо переводить в какое-то позитивное русло. Нам надо признать, что у нас уже сложилась новая нормальность, новые условия и новая бизнес-среда, в том числе и на юридическом рынке, и в ней мы должны себя показать, вместо того чтобы годами жаловаться на кризис.

В самом деле, пути назад уже нет. На прошлых встречах мы с участниками говорили о том, что ощущаем состояние шока и мечтаем о тех временах, когда вернется докризисная ситуация. Но она уже никогда не вернется, поэтому нам надо с оптимизмом и позитивным настроем завершить нашу перестройку. Эта тема восстановительного динамизма, как я уже сказала, носилась в воздухе, ее подхватил не только ВЭФ, просто именно в рамках его обсуждений она была очень четко сформулирована. Международная ассоциация юристов (International Bar Association – IBA) также обратила внимание на эту тему и готовит по ней большую публикацию, которая называется «Стратегии юридических фирм». Они попросили меня подготовить главу для этого исследования, и она тоже будет фокусироваться на том, как не вспоминать, что было до кризиса, что было во время кризиса, а перестроиться, нажать кнопку Reset и спокойно строить свой бизнес в новых условиях.

Так как мы и IBA оказались на одной волне, лидеры IBA в этом году решили принять очень активное участие в работе нашего Форума: в прошлом к нам уже приезжал представитель руководства IBA Стивен Денир (Stephen Denyer), а в этот раз приедет целая делегация. Кроме того, они будут проводить совместную сессию по восстановительному динамизму, с участием аудитории, и к ним также присоединится Барт Легам (Bart Legum), председатель ABA International (международной секции ABA – Американской ассоциации юристов), а юридическое сообщество СНГ в этой интерактивной дискуссии будет представлять Дмитрий Афанасьев. Подобный опыт у нас уже есть, и, мне кажется, эта панель в прошлом году прошла очень успешно: многие смогли высказаться, обменяться идеями, прозвучали провокационные тезисы, которые вызвали дебаты. Оба наших модератора, это были Стивен Денир и Дмитрий Афанасьев, в начале обсуждения придерживались противоположных взглядов, однако потом, когда к дискуссии подключилась аудитория, когда мы провели интерактивное голосование, оказалось, что мы говорим о более или менее одном и том же. Но этот первоначальный антагонизм между модераторами в каком-то смысле возбудил аудиторию, в результате участники подключились к обсуждению очень активно.

**Ирина, а вы сами с каким настроением подходите к форуму? Какие события в деловой жизни вашей фирмы были самыми важными за прошедший год?**

Настроение перед форумом, как обычно, очень приподнятое. Когда мероприятие проходит на нашей территории, это двойная ответственность, ведь в этом случае мы не просто организаторы, а еще и принимающая фирма, и, конечно же, мы все очень стараемся, тем более что Киев – это наша гордость. К подготовке подключились многие мои коллеги по фирме: Нонна Палиашвили и Лилия Гокиели, бессменные координаторы форума, как всегда, отлично справляются с подготовительными хлопотами, многие члены

нашего коллектива будут работать в Welcome Team, и наша команда очень рада, что мы будем принимать у себя гостей из СНГ и со всего мира, так что стараемся изо всех сил. В оргвопросах нам также очень помогают друзья из киевского и московского офисов адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры».

Что касается работы нашей фирмы (тут надо напомнить, что наша основная работа – это юридическая практика, а форум – это «хобби»!), то я бы сказала, что у нас стабилизировалась ситуация по сравнению с предыдущими годами. Идет постоянная загрузка рутинной работой, кроме того, появились проекты, связанные с нефтегазовой отраслью, энергетическими ресурсами, что для нас очень важно. Это одна из специализаций нашей фирмы и это очень нас поддержало. Так что кроме рутинной работы появились интересные, яркие проекты, которые нас, конечно, вдохновляют. Активность национального профессионального сообщества в Украине также высока. В феврале прошла ежегодная конференция «Юридический бизнес в Украине», ее проводила Ассоциация юристов Украины, это событие тоже подняло настроение коллегам, судя по всему. Приятно, что после всех этих депрессивных лет рынок восстанавливается, хотя и в совершенно другом формате. Мы стали другими, но определенное позитивное движение – налицо.

**Что, с вашей точки зрения, в последнее время было определяющим для регионального юридического бизнеса, глобального юридического бизнеса?**

Я не могу сказать, что произошли какие-то события, резко повлиявшие на ситуацию. Просто ситуация развивается медленно и поступательно, и в какой-то момент количество изменений переходит в качество, но каких-то особых, ярких трансформаций не было. Более того, многие юридические отрасли, например, сфера M&A, к сожалению, так и не оправались от прошлых потрясений. Если раньше юридические фирмы делали свой основной бизнес в этой нише купли-продажи компаний, то в период кризиса показатели здесь упали на 40-60%, по крайней мере, в нашем регионе, и до настоящего момента они так и не поднялись. Мы все перестраиваем наши практики, ищем какие-то другие ниши и, может быть, пытаемся как-то изменить направления работы. Но того, на что мы рассчитывали до кризиса, уже нет.

**Представляя форум в Ереване, вы говорили, что серьезным вызовом для внешних консультантов является стремление клиентского сообщества делать все больше работы собственными силами, ограничивая этим возможности и доходы юридических фирм. Можно ли назвать этот тренд «эпохой экономики DIY-формата» [от англ. *Do It Yourself* – «сделай это сам» – прим. ред.]? Сохраняется ли эта тенденция и что противопоставляют ей современные юридические фирмы?**

Эта тенденция продолжается. Юридические отделы в компаниях уже практически не передают рутинную работу внешним фирмам, а если и делают это, то настаивают на мизерных бюджетах. Но мы отвечаем на эти вызовы инновационными формами сотрудничества. Например, наша фирма ввела в практику виртуальный секондмент, своеобразный фиксированный ретайнер. Если при обычном секондменте фирма направляет своего юриста к клиенту, то мы своим клиентам на переговорах объяснили, что у них настолько разносторонняя работа, что один юрист просто не может быть специалистом и по интеллектуальной собственности, и по контрактам, и по трудовому законодательству, и по рекламе. Поэтому мы предложили им следующий вариант: на ставку одного юриста, занимающегося секондментом, у нас в офисе будут работать сразу несколько сотрудников, каждый по своей специальности. Это и есть наш виртуальный секондмент: периодически мы приходим к клиенту, но основная работа делается юристами на рабочем месте. Это один из способов, которые мы можем противопоставить тому обстоятельству, что большая часть работы сегодня «утекает» в корпоративные юридические отделы. Конечно, если смотреть по докризисным меркам, для нас это невыгодно. Но надо понять, что мы сейчас в совершенно других условиях живем: если это инструмент, который требуется клиентам, если они согласны работать именно на таких условиях, то мы вынуждены этот инструмент им предлагать.

**Вы неоднократно призывали молодое поколение инвестировать в себя. С точки зрения сегодняшнего дня, как можно прокомментировать этот призыв? Что правильно было бы делать начинающим юристам, чтобы укрепить свое положение в складывающихся условиях?**

Не знаю, как в России, но в Украине сегодня существует огромное «перепроизводство» юристов. По рынку «бродит» большое количество молодых специалистов, они не могут найти работу, потому что юридический рынок очень сократился – фирмы не нанимают сотрудников, международные юридические компании, действующие на территории Украины, также «поставили на паузу» прием новых кадров. Многие фирмы сегодня продолжают сокращать молодых юристов. Поэтому люди, только начинающие свою карьеру, должны понять, что ситуация изменилась. Хорошее образование, знание английского и какие-то дополнительные навыки – если раньше такой пакет гарантировал наем в хорошую юридическую фирму, то сегодня он не гарантирует ничего. Они должны понимать, что в настоящий момент рынок подчас не может

соответствовать их запросам, поэтому им стоит снизить уровень своих притязаний и начинать работать даже с позиции стажера, паралигала. То есть сначала им нужно каким-то образом войти в приоткрытую дверь юридической фирмы, а уже потом каждый день доказывать свою полезность и подтверждать работой свою квалификацию. Если раньше молодой юрист со знанием иностранного языка, с наличием LLM [англ. *Master of Laws – престижная магистерская степень по праву – прим. ред.*] мог просто приходить на работу и особенно не стараться, то сейчас этого уже нет. Теперь идет четкий, суровый, жесткий отбор. И, конечно, участие в конференциях, написание статей – это все очень важно, мы, например, на все эти показатели всегда обращаем внимание.

**Вернемся к встрече юристов в Киеве и Одессе. Кто на форуме этого года будет представлять глобальный юридический бизнес? Я имею в виду в качестве докладчиков, модераторов. Какие вопросы будут в повестке дня этих представителей?**

Главным представителем глобального юридического бизнеса будут, безусловно, лидеры Международной ассоциации юристов и ABA International. Кроме того, половина делегатов нашего форума – это, как всегда, партнеры юридических фирм со всего мира. Очень много приезжает представителей глобальных юридических фирм, а также независимых юридических фирм, особенно европейских. В программе запланировано проведение смешанных панелей, на них представлены как юридические фирмы из СНГ, так и глобальные и независимые юридические фирмы. В этом плане никаких особых изменений формата нет.

**Яркими событиями предыдущих встреч были открытые, динамичные интервью с корпоративными юристами, которые проводила Ольга Фролова из адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры». Увидим ли мы продолжение этой традиции? Если да, то какие темы и с кем будут обсуждаться?**

Такая панель будет. Мы начали ее проводить два года назад, на встрече в Казахстане, и она оказалась намного интереснее именно в подобном формате. Раньше у нас тоже была панель с корпоративными юристами, все было замечательно, но, мне кажется, в рамках живого интервью обсуждение проходит намного динамичнее. При проведении этой панели у нас традиционно интервьюируются два корпоративных юриста, в этом году будет то же самое: два юриста из крупных компаний СНГ и Украины, сейчас пока не могу раскрыть секрет, из каких именно.

**Есть ли в программе какие-то новые форматы выступлений, дискуссий с участием аудитории?**

Из относительно новых – то самое живое интервью, о котором мы только что говорили, оно пройдет на форуме в третий раз, и интерактивная дискуссия с аудиторией, которая пройдет во второй раз, но с новой тематикой. Еще одну инициативу, которую мы хотим продолжить, можно образно назвать социальной ответственностью. Впервые подобное мероприятие состоялось в рамках форума в Ереване в прошлом году – тогда мы отметили Всемирный день океанов. А в этом году наша социальная инициатива связана с классической культурой: участники встречи смогут поддержать два оркестра – Национальный симфонический оркестр в Киеве и Одесский филармонический оркестр.

В этом году у нас будет и новая инициатива форума: работа с регуляторными органами; соответствующую панель проведет Елена Овчарова, партнер «Пепеляев групп», блестящий специалист в области взаимодействия с регуляторными органами. Мне кажется, что для всех юридических фирм СНГ наконец настал момент об этом поговорить. Конечно, в каждой отдельной стране ситуация в этой сфере складывается по-своему, но нам надо организовать и какой-то единый фронт защиты, надо обмениваться информацией и т.д., потому что во многих странах регуляторные органы зачастую подавляют рынок, вместо того чтобы его поддерживать.

**Последний вопрос касается традиционного футбольного матча, в котором принимают участие делегаты Форума. Не собирается ли оргкомитет сделать в этом году исключение и заменить противостояние на поле, например, соревнованиями по бадминтону?**

В этом году с болью в сердце нам пришлось отменить этот матч. Время, которое мы обычно отводили для него, в этот раз нужно нам для того, чтобы перелететь из Киева в Одессу. Так что, к моему огромному сожалению, футбольного матча на нынешнем форуме не будет. Но зато благодаря этому мы не теряем время: после ланча в Киеве садимся в самолет и уже в тот же день приступаем к вечерней программе в другом городе. Так что ждем всех в Киеве и Одессе!

**Интервью опубликовано [на сайте журнала "Юридический бизнес"](#)**

 [Интервью, Юрбизнес в Украине, Стратегическое управление, Персона](#)

**Новости**

Премия «Юрист компании'2013» приглашает юристов выступить экспертами

Турнир по мини-футболу "Кубок Юристов - 2013"

В России появился Народный рейтинг арбитражных судов

Женщины-юристы создали свою социальную сеть

До окончания первого этапа конкурса на соискание премии «Юрист компании'2013» остается меньше месяца

Необычная беседа со стажерами

**Мероприятия для юрбизнеса**

22.06.2013

Турнир по мини-футболу для юридических фирм "Кубок Юристов -2013"

26.06.2013 - 29.06.2013

VIII Форум юридических фирм стран СНГ

**Юридические конференции**

20.06.2013

Международная конференция Russian Arbitration Day 2013

14.11.2013 - 15.11.2013

KIEV ARBITRATION DAYS 2013: мыслить глобально!

**Статьи**

Ирина Палиашвили: «У каждого форума свой характер»

Самые богатые практикующие юристы в мире

7 грехов юристов в социальных сетях

8 причин нелюбви к юристам

6 must-read книг по юридическому бизнесу от Ольги Бинды

Глобальный рынок юридических услуг: некоторые тенденции и цифры (2012 г.)

Как стать юрисконсультom в Британии и преуспеть