



## Новости

### Мероприятия

Для руководителей

Для юристов

### Публикации

#### Статьи

Заметки

Отчеты

### Best Website 2015

О конкурсе

Условия участия

Номинации

Жюри

Участники

Партнёры

### Стажировка в США

Организаторы

Преподаватели

Программа

Стоимость

Виза, проезд, проживание

Свободное время

Отчеты участников

Публичная оферта

Заявка на участие

Информационные партнеры

Фотографии со стажировки

## Тэги

Адвокатское сообщество

**Зарубежный опыт**

Институт партнерства

Интервью

Интернет

Книги

**Маркетинг**

Персона

Правила жизни

Рынок юрслуг в России

**Рынок юрслуг в России,**

## Я хочу показать друзьям-коллегам самую красивую страну в мире: интервью с Ириной Палиашвили



17-20 июня 2015 года в Грузии пройдет юбилейный юридический [Форум ЕКА \(Европа-Кавказ-Азия\)](#). Десятая встреча на площадке, которая раньше называлась CIS Local Counsel Forum. Ключевое событие деловой и профессиональной жизни партнеров юридических фирм, ведущих дела на постсоветском пространстве или интересующихся бизнесом в этом регионе. В жизни Форума происходят серьезные изменения. Команда, которая все эти годы организовывала мероприятие, завершает десятилетний цикл в Тбилиси и передает проект под эгиду глобальной IBA. О том, что ждет делегатов на последнем Форуме эпохи «до IBA» мы поговорили с одним из его основателей **Ириной Палиашвили, управляющим партнером юридической фирмы**

[RULG-Ukrainian Legal Group](#).

### Тбилиси принимает совсем другой Форум, как это следует из названия?

Этот Форум будет точно такой же, как все предыдущие, а вот название мы поменяли. С самого первого Форума было понятно, что название «CIS» Local Counsel все-таки искусственное, и оно теряло свою актуальность с катастрофической быстротой. Даже на первом Форуме оно уже не очень подходило. Новое название придумать не могли, хотя каждый год объявлялся конкурс. И все шло по накатанной. Жесточайший геополитический кризис подтолкнул нас к тому, чтобы изменения все-таки произошли. Если мы хотим, чтобы Форум продолжался, чтобы наше сообщество сохранилось, то название корабля должно помогать ему плыть дальше.

Мы думали о том, как будет Форум продолжать свою жизнь уже без нас и смотрели в будущее. Кто будет помнить СНГ? Временный брак/разводный процесс, к которому прикрепили это название. Сейчас через него уже нельзя определить наш регион. Мы рассматривали сложившиеся в деловых кругах названия. Есть определение, например, CEE (Central and Eastern Europe). Было когда-то определение NIS (Newly Independent States). Но это тоже временные названия региона, мы же искали долгосрочную идею.

В глобальном плане наш регион охватывает срез Европы, Кавказ и Центральную Азию. Это очень интересный регион с точки зрения глобальной экономики, расположенный на Шелковом пути. Если отбросить все эти жуткие кризисы, которые сейчас происходят, то входить в долгосрочное будущее надо с тем названием, которое не имеет никаких политических оттенков. Наш регион интересен своей географией, историей и экономикой. Своими перспективами развития. Самое простое и, по-моему, подходящее - это Europe-Caucasus-Asia (ECA). Я придумала это название, до сих пор его не использовали, мы предложили оригинальное решение.

Предложение получило хорошие отзывы. Несмотря на то, что были и другие идеи, в итоге остановились на ECA. В январе 2015 г. по всей базе Форума мы разослали объявление с предложением подумать об изменении названия. Получили только позитивные отклики, не было ни одного негативного комментария. Поэтому Форум завершает свою первую жизнь и вступает в свою вторую жизнь уже с новым именем. По случайному, но приятному совпадению, впервые Форум с новым названием ECA Legal Forum («Юридический Форум ЕКА») будет проходить в Грузии, а название ECA созвучно с популярным грузинским именем Эка.

Сайт юрфирмы

Социальная ответственность

Социальные сети

Стратегическое  
управление

Стратегическое управление,

Юрбизнес в США

Юрбизнес в Украине

Юридическая карьера

Юридическая  
профессия

## Вы сказали о жизни Форума без вас, с чем связаны такие изменения?

Знаете, говорить о том, что Форум будет совсем без нас – это радикально. Все нынешние члены Оргкомитета приглашены участвовать в делах Форума в качестве почетных советников. Такой совет старейшин. А сам Форум будут делать молодые, следующее поколение партнеров. Это связано с тем, что дитя выросло и пора его отпустить в свободное плавание.

Идея этого проекта пришла ко мне лет 13 назад. Два года мы готовились, создавали круг единомышленников, придумывали разные решения и планировали запуск. Мы прошли большой путь от первой мысли о том, что неплохо было бы частнопрактикующим бизнес юристам собраться в нашем регионе, до создания целой институции, которая имеет и свои традиции, и свои принципы, и своих постоянных участников. По сути, это единственная профессиональная платформа в регионе ЕСА.

За эти годы у всех участников Оргкомитета, наших соратников, которые создавали этот Форум, уже выросло новое поколение молодых партнеров. Они более свободны, глобализованы, обладают потрясающей энергией. У них совсем другой взгляд в будущее. Ну а нам, старшему поколению, нужно вовремя и красиво уступить им этот шанс развивать профессиональное сообщество и эту институцию так, как они считают нужным.

Я также могу сказать, что за эти 13 лет практически все наши идеи были реализованы. Когда занимаешься долго одним делом, новые идеи становятся проблемой. Первый Форум, второй, третий - казалось, вот это еще не успели обсудить, на следующей встрече будем обсуждать. Идеи в голове просто не умещались, но было время для их претворения в жизнь, были следующие форумы. А сейчас у меня, например, идеи заканчиваются. Не потому что у меня нет идей, а потому что они уже реализованы.

При этом есть новые люди, у которых свежие идеи и за ними будущее. Это следующее поколение, которое профессионально вросло на наших глазах, и оно уже готово в полной мере вступить в свои права. Решение включить в работу нашего проекта следующее поколение и дать ему постоянную глобальную платформу начало формироваться около двух лет назад. Отличным вариантом был бы альянс с IBA. И мы этот вариант обсуждали. Сначала это было не очень предметно, но затем лидеры IBA поддержали эту идею.

Летом 2014 года я принимала участие в Балканском форуме IBA, региональном мероприятии этой ассоциации, которому уже много лет. Это региональное событие сравнимого с нашим Форумом масштаба. И я воочию убедилась, что на самом деле региональные форумы в рамках IBA интересно живут, процветают, имеют самостоятельность, сохраняют свои принципы, свою атмосферу и так далее.

И я поняла, что мы спокойно можем уходить под крыло IBA, потому что они дают все: организационную, техническую, моральную и экспертную поддержку. При этом IBA не диктует содержательную часть и принципы региональных форумов. Поэтому определять политику и программу Форума ЕСА, как и прежде, будет Оргкомитет, но уже в новом составе. Как процветают в рамках IBA Балканский Форум, как процветает Латиноамериканский Форум, Европейский Форум, точно так же наш ЕСА Форум, я уверена, будет процветать. Конечно, все будет зависеть от нового поколения партнеров, которые будут им заниматься. Это от них успех будет зависеть на 95 %, а на 5% от IBA.

## IBA это огромная индустриальная организация, сможет ли она хоть в какой-то мере сохранить традиции? Или время этих традиций и идей прошло, а проект должен приносить отдачу?

Форум не является коммерческим проектом и не имеет никакой материальной ценности. В IBA об этом знают. Мы передаем неприбыльную самофинансируемую институцию. Мы стремились всегда к тому, чтобы условия участия в мероприятии были приемлемыми для всех делегатов. Всегда был достаточно скромный регистрационный взнос, который в полной мере не покрывал все расходы на содержательную часть и сопутствующую культурную программу. Поэтому основной объем работы выполняется на волонтерской основе нами, как организаторами, Оргкомитетом и принимающими фирмами (каждый год разными) и выполняется от души! Получая такую институцию, в IBA хорошо понимают, что они на ней деньги не сделают. Форум - это целое региональное сообщество, которое хочет глобализоваться, хочет работать на международной арене, и это такой больше моральный и профессиональный обмен. Возможно IBA добавит небольшой материальный фактор, как например спонсорство (мы этого не допускали, так как работали на основе самофинансирования), но думаю, что регистрационный взнос не будет резко увеличиваться.

Когда я вела переговоры, то для меня были несколько моментов очень важными, с которыми в IBA согласились. И одно из этих условий было о сохранении основных принципов Форума, которые должны остаться в неизменном виде. Например, все участники имеют равные права, независимо от размера страны,

независимо от размера экономики, независимо от размера юридического рынка, независимо от размера фирмы, которую они представляют. Абсолютно все делегаты имеют одинаковые права, и действует четкий принцип «first come, first serve». То есть тот, кто первым делает заявку - имеет приоритет, даже если кто-то приходит от более мощной фирмы позже. Еще например, работает принцип: только один спикер от юридической фирмы, это обязательно. Потому что, как только этот принцип уходит, мощные юридические фирмы будут иметь по пять спикеров, а более мелкие фирмы из небольших стран вообще не будут иметь право голоса на Форуме.

Кроме того, мы договорились, что следующий Форум, первый Форум следующей реинкарнации пройдет в Киеве. Таким образом замыкается этот круг. Это было тоже и мое условие, и их желание. Первый наш Форум прошел в Киеве в 2006 году, и первая встреча следующего цикла тоже состоится в Киеве. Дальше уже Оргкомитет будет смотреть, где они хотят провести следующую встречу. Можно продолжать путешествовать по нашему региону или выезжать за его границы. В прошлом году мы провели 9-ый Форум в Вене, впервые выехав за пределы нашего региона, и этот опыт был очень успешным, поэтому я не удивлюсь, если следующий Оргкомитет решит, чтобы делать один Форум, например, в нашем регионе, один Форум за его пределами. Я считаю, что мы обязательно должны поехать в какую-нибудь прибалтийскую страну, это тоже очень интересный регион. Это все уже будет решать новый Оргкомитет.

**Есть ли вероятность, что Форум будет объединен с ежегодной конференцией IBA в России «Управление юридической фирмой»?**

Нет. Никакой вероятности. Это совершенно разные институции – наш Форум это региональная институция, и мы обсуждаем широкий круг насущных вопросов, которые варьируются каждый год. Управление юридической фирмой тоже обсуждается практически на каждом Форуме, но только однажды эта тема была центральной.

**С каким настроением Ваша команда готовится к событию? И как уместить в привычный формат два события - юбилей и прощание?**

Мы готовимся с огромным энтузиазмом, потому что я сама родом из Грузии, также как и другие члены нашей команды - Лили Гокиели и Нонна Палиашвили. Принимать Форум у себя на родине это огромная ответственность и огромная радость. Наша принимающая фирма в этом году - наши старые друзья из [BLC Law Office](#), тоже уделяют огромное внимание подготовке и работают не покладая рук.

То, что десятая встреча пройдет в Тбилиси решено было давно. В прошлом году в Вене была презентация Тбилиси. И все единогласно, единодушно еще раз одобрили этот город, с огромным энтузиазмом туда едут. И надо сказать, что после того, как мы уже окончательно договорились с IBA, этот элемент грусти и такое ощущение, знаете, что вот что-то заканчивается, прощание, он ушел. На самом деле никто ни с кем не прощается. Форум продолжает жить в новом формате, с новыми людьми. Мы остаемся рядом, в качестве почетных советников – и будем радоваться новым успехам Форума!

В Тбилиси мы будем передавать все, что нам удалось сделать за эти годы - надеемся, что в хорошие руки. Уже объявлен конкурс на участие в новом Оргкомитете, и мы уже получили отличные заявки. Это открытый конкурс, его условия опубликованы на вебсайте. Действующий Оргкомитет совместно с IBA проведет отбор кандидатов. Я надеюсь, что новый Оргкомитет будет профессиональным, ответственным, активным и креативным!

За десять лет проведения Форума мы фактически все сроднились, поэтому для меня привезти Форум в Грузию - это возможность показать близким друзьям в профессиональном сообществе самую прекрасную страну в мире. Мы хотим, чтобы все было на самом высоком уровне. Будет, конечно, церемония передачи эстафеты. Наверное, будут какие-то эмоции. Вместе с тем, это начало нового этапа в жизни проекта с уверенным взглядом в будущее.

**Завершается десятилетний цикл, в котором уместились такие разные времена для профессии. Что ее ждет дальше, с точки зрения проблем нашего региона?**

Мы живем в такое время, когда предсказывать ничего невозможно. С точки зрения глобальной экономики все развивается с бешеной скоростью. При этом юридическая профессия постепенно, мне кажется, теряет свою актуальность. Я имею в виду частную юридическую практику. Раньше юристы в бизнесе играли очень важную роль. Иногда даже переоцененную роль. Сейчас же бизнес демонстрирует все большую готовность обходиться без юристов. Те решения, те ноу-хау, которые мы предлагали компаниям еще десять лет назад за серьезные деньги, сегодня можно получить из Интернета путем нажатия кнопки.

Десять или пятнадцать лет назад юридическая фирма, например, делала сделку по франшизе, и каждый раз готовила договор, тратила безумные часы на это, разрабатывала оригинальный продукт. Не было IT решений, трудно было найти типовые договоры. А сегодня бизнес может выйти в Интернет, найти там десятки этих договоров, найти тот, который больше всего подходит, и попросить юристов, с минимальным бюджетом, посмотреть почти готовый продукт .

Времена, когда мы себя очень высоко оценивали, когда мы тратили огромное количество часов, и включали все затраченные часы в счета клиентов, уверенно уходят в прошлое. В разных регионах этот процесс происходит с разной скоростью, но на глобальном рынке этот процесс неотвратим. Все сокращается, юристов хотят использовать по минимуму. О том, чтобы выставлять все часы, речи нет уже давно, нигде, я имею в виду, даже американский рынок, европейский рынок (может только по каким-то очень сложным судебным делам). Клиент приходит и говорит, давайте бюджет. Раньше это был действительно примерный бюджет, то есть мы могли как-то гибко к нему подходить, могли что-то объяснить клиенту и спокойно превышать бюджет при необходимости. Сейчас то, что клиент называет примерным бюджетом, является, по сути, фиксированной ценой. Отступление от него даже на два процента неминуемо вызовет негативную реакцию.

Поэтому наша профессия сокращается, и в плане своего значения, и в плане количества занятых в ней людей. Так много юристов уже не нужно. Нужны новые какие-то профессии. Я не могу сказать, что юридическая профессия отомрет, это не так. Конечно, мы становимся более информированными, глобализированными, но в плане удельного веса в бизнесе значение юриста уменьшается явно.

В отношении проблем нашего региона, то сейчас, кроме экономических проблем, это проблемы геополитические. Конечно, у меня есть сильная позиция по этому поводу, я обычно не отказываю себе в том, чтобы высказать свое мнение, но тут мне приходится подчиниться одному из основных принципов Форума: мы не обсуждаем политику. Кстати, во многом благодаря этому принципу наше региональное профессиональное сообщество выжило и будет развиваться. Мы сосредоточены на профессиональном общении, и территория Форума свободна от политики. ИВА, кстати, согласилась в полной мере уважать этот наш принцип.

#### **А что наиболее актуально для Вас в текущей работе?**

Кроме частной юридической практики, я подключилась к процессам реформ, происходящих сейчас в Украине. Это настоящий всплеск, поток изменений во многих ключевых сферах права и управления. Практически все юридическое сообщество занимается на волонтерской основе этой работой. Мы делаем какие-то проекты, программы, готовим комментарии, без конца обсуждаем документы и решения. Это наш вклад в реформы. Очень благодарная работа, хотя мы за нее ничего не получаем финансово. Благодарная потому, что впервые за 23 года, мы видим, что эти усилия, в конечном счете, получают свою реализацию. Многое из того, что мы делаем, отражается и в законотворческой деятельности, и в реформировании государственного управления, но эта работа занимает огромное количество времени и сил.

#### **Вы говорили о смене поколений, происходит ли это в бизнесе, с Вашей точки зрения?**

Знаете, в частной практике, в нашем регионе и везде, будет очень хорошо, если смена поколений произойдет. Спокойно, эволюционным путем. Мы еще все-таки более традиционны. Каждое серьезное изменение в отношениях с клиентами, нами болезненно воспринимается. Мы начинали совсем по-другому. Ситуация похожа и у коллег из США и Европы. Нашему поколению сложнее перестраиваться. Молодежь намного быстрее находит общий язык с клиентами, которые тоже живут в новом измерении, в социальных сетях. Сочетание старшего поколения и нового поколения, мне кажется, идеально не только для Форума, но и в принципе для управления юридической фирмой. Надо не только прислушиваться, но и давать как можно больше возможности влиять на управление фирмой молодому поколению. И это будет одной из тем Форума в этом году.

#### **Будет ли у делегатов возможность познакомиться с культурой и достопримечательностями Грузии?**

Безусловно. Причем как во время регулярных мероприятий, так и во время специально подготовленной культурной программы. Как известно, для каждого Форума выбирается тема для социальной ответственности. В этом году это поддержка грузинского современного искусства. Вечером первого дня встречи пройдет приветственный прием, на котором для делегатов Форума будет развернута выставка современных грузинских художников. Мы объявили сбор средств от делегатов Форума для поддержки участия современных грузинских художников в большой выставке современного искусства в Вене. Так что у нас этот прием будет с таким серьезным уклоном в искусство.

Традиционный Гала-ужин будет в очень красивом и любимом всеми жителями города месте. Над Тбилиси возвышается гора святого Давида, Мтацминда (Святая гора), на середине этой горы, кстати, расположен Пантеон, где похоронен Грибоедов. На вершине этой горы есть ресторан с открытой террасой. Туда идет канатная дорога. Еще когда я росла в Тбилиси, это был очень популярный ресторан. Теперь его полностью переделали, он стал намного красивее и элегантнее, а с террасы по-прежнему открывается потрясающий вид на наш любимый город. На Гала-ужине, кстати, состоится церемония передачи эстафеты ИВА и новому Оргкомитету.

В этом году мы вынуждены отказаться от футбольного матча, так как не хватает времени, чтобы посмотреть Грузию. Для этого на самом деле нужны недели и месяцы, но есть места, которые нельзя не увидеть. Нельзя побывать в Тбилиси и не посмотреть Мцхету и там Светицховели - старинный главный кафедральный собор, не посмотреть Джвари, где Лермонтов писал «Мцыри». Поэтому мы решили сделать короткую экскурсию, трехчасовую, как часть обязательной программы Форума, и эта экскурсия будет во второй половине дня 19 июня. Затем мы возвращаемся в город и у нас будет традиционный фольклорный ужин - грузинская кухня, грузинское пение и танцы и грузинское гостеприимство. Для гостей предусмотрена демонстрация народных ремесел. Делегаты смогут увидеть, как делается чача, как лепятся хинкали, как готовится чурчхела. Можно будет поучаствовать в мастерклассах, ну и тем более в дегустации!

А в субботу у нас огромная экскурсионная программа. Все, наверное, слышали про регион Кахетия. Это изумительной красоты местность, которая славится своими виноделами. Мы посетим сказочно красивый городок Сигнахи из которого открываются потрясающие виды на Алазаскую долину. В Сигнахи находится музей с богатой коллекцией Нико Пиросмани, который был родом из этих мест. В музее три зала с его работами и еще у них очень интересная археологическая коллекция. После посещения музея мы переедем в другой город, где нас будет ждать ланч, знакомство с традиционным виноделием и дегустация местных вин.

По дороге мы заедем в Цинандали, поместье князя Александра Чавчавадзе. В России известна его дочь Нина, которая была женой Александра Грибоедова. После гибели мужа она осталась вдовой, больше не вышла замуж, посвятив свою жизнь памяти супруга. Интереснейшее место, красивейшее, там есть огромный старинный ботанический сад и винные подвалы. Из Цинандали мы возвращаемся в Тбилиси, где у нас будет прощальный ужин. И в воскресенье те, кто остается, смогут еще взять экскурсии по городу. Я не представляю, как мы все это успеем, но мы должны, у нас нет другого выхода.

#### **Расскажите, пожалуйста, о программе Форума.**

Как всегда, содержательная часть будет насыщенной. Первая сессия посвящена гармонизации законодательства стран региона с европейским правом. Особое внимание уделим энергетическим вопросам. Здесь у нас специальный гость - заместитель директора и глава юридического отдела Секретариата энергетического сообщества из Вены Dirk Buschle. В прошлом году он выступал на Форуме в Вене. В Тбилиси у него основной доклад. Затем будет сессия, на которой представители стран нашего региона, которые подписали соглашение об ассоциации с Евросоюзом, расскажут о том, что происходит в этом направлении.

Основной день рабочей программы Форума - четверг. Начинаем с приветственного слова от сопредседателей Форума и представителей ИВА. Видимо к этому времени у нас уже будет новый Оргкомитет, поэтому мы пригласим сопредседателей нового Оргкомитета тоже поприветствовать Форум. Далее новости из стран региона, сессия по управлению юридической фирмой. Тема этой сессии уже определена - это Best Practices, то есть это лучшие практики местных и иностранных юридических фирм, когда они сотрудничают по международным инвестиционным, инфраструктурным проектам в нашем регионе.

Будет также традиционная интерактивная сессия – сессия с аудиторией, мы ее проводим каждый год на разные темы. В этом году тема напрашивается сама собой – это передача Форума под крыло ИВА и новая жизнь Форума. То есть это открытая дискуссия, любой из аудитории может поделиться своими идеями, своими предложениями. Эта сессия будет с участием трех нынешних сопредседателей, плюс будет представитель ИВА, а также будет представитель нового Оргкомитета. Но мы - только модераторы, мы хотим слушать аудиторию, мы хотим слушать, что аудитория думает о будущем Форума. Затем, как всегда, панель с корпоративными юристами и панель про Legal Infrastructure Industry. В пятницу мы будем говорить о разрешении споров. Также в этот день пройдет семинар по реформам и борьбе с коррупцией, который проведут наши грузинские коллеги. Грузия - признанный в нашем регионе чемпион антикоррупционных реформ. Но на семинаре будут выступления представителей других стран.

#### **Хотели бы обратиться к российской аудитории?**

Традиционное обращение – приезжайте на Форум, приезжайте в Тбилиси и участвуйте в работе Форума! Готовьтесь к мозговому штурму о будущем Форума. Если кто-то продумает эти вопросы заранее, можете присылать тезисы, мы их используем, либо сможете высказаться на интерактивной сессии - это открытая площадка для дискуссии, и чем больше у нас будет хороших идей, тем богаче и интереснее будет будущее Форума.

Интервью подготовил **Виталий Крец**, журнал «Юридический бизнес»

[Интервью](#) [Персона](#) [Юридическая карьера](#) [Юридическая профессия](#)

## Новости

II Международный форум по интеллектуальной собственности

Стартует общероссийский благотворительный проект Legal Run 2015

Опубликован Chambers Europe 2015

Вышел рейтинг Best Lawyers 2015

Открыта регистрация участников 10-го юридического форума ЕКА (Европа-Кавказ-Азия), который состоится 17-20 июня в Тбилиси

Конференция «Телеком 2015: правовые вопросы, законодательные ответы»

## Мероприятия для юрбизнеса

27.05.2015 - 30.05.2015

Петербургский Международный Юридический Форум

28.05.2015 - 29.05.2015

Санкт-Петербургская Интернет Конференция (СПИК 2015)

## Юридические конференции

31.05.2015

Legal Run 2015

16.06.2015

Интеллектуальная собственность – 2015

## Статьи

Я хочу показать друзьям-коллегам самую красивую страну в мире: интервью с Ириной Палиашвили

Повышаем эффективность рекомендательного маркетинга

Четыре книги о юриспруденции: выбор Litres.Ru

50 способов быть интересным автором

Интервью: Зачем нам Legal Run?

Алкоголь, наркотики, суицид и другие особенности профессии юриста

Как богатый внутренний мир помогает в юрмаркетинге?